

► Transformer vos projets EnR en projets de territoire

dimosia

facilite la réalisation
de projets
d'intérêt général

Etat d'Esprit, expert en projets sensibles !

- **Un contexte : l'incertitude**

Délais longs, règles en mouvement - Loi APER, PPE en attente de stabilisation - oppositions structurées : l'acceptabilité constitue la clé de la faisabilité.

- **Notre différence : l'expérience terrain et la séniorité**

Des directeurs conseil seniors capables de dialoguer d'égal à égal avec les élus et d'instaurer la confiance dans la durée.

- **Notre force : une complémentarité d'expertises**

Un collectif de 80 experts pluridisciplinaires - graphisme, communication, concertation, affaires publiques, juridique, numérique, urbanisme... - mobilisés pour sécuriser vos projets.

- **Notre ambition : « installer » vos projets**

Transformer une acceptabilité fragile de vos projets en une adhésion durable.

1

VOS DÉFIS...

Passer du projet à son ancrage territorial



Pourquoi l'ancrage territorial reste le défi majeur ?

Forts de notre expérience de terrain...

Quels défis pour vos projets EnR à l'acceptabilité fragile ?

- **Des temporalités propices à la contestation et à la désinformation**

Le temps long des EnR — 7 à 10 ans avant mise en service — alimente les oppositions : les collectifs s'organisent, les infox brouillent le débat, les recours s'enchaînent parfois...

- **Un décalage d'interlocuteurs : un besoin de séniorité**

Sur le terrain, le face-à-face est déséquilibré : des maires aguerris et ancrés localement rencontrent, souvent, des chefs de projet juniors, solides techniquement mais encore trop peu armés pour instaurer la confiance.

- **Une acceptabilité fragile : un besoin de méthode et de cohérence**

C'est le terrain qui commande ! Vos projets réclament une ligne cohérente dans la durée, un récit local positif et concret, et **une mobilisation pluridisciplinaire au service du lien avec le territoire.**

2

NOTRE OFFRE...

*Un accompagnement
pluridisciplinaire, dans la durée,
au plus près du terrain*



100% stratégique, 100% terrain : une offre complète

- Analyse de contexte, diagnostic territorial, data foncier
- Stratégie des alliés et plan de dialogue territorial
- Affaires publiques nationales et relations territoriales
- Veille et relations presse locales
- Outils de communication sur mesure
- Actions de concertation éprouvées
- Appui et sécurisation réglementaire
- Formation et coaching
- Suivi et bilan



Analyse & stratégie



Mise en œuvre



Conseil et suivi



Nos principes d'action : créer la confiance dans la durée

La concertation c'est avant tout de la méthode et de la rigueur dans la durée...

- **Inscrire chaque projet dans les priorités locales**

Développement économique, transition énergétique, qualité de vie, attractivité...

- **Construire un argumentaire territorial sur mesure**

Appuyer le discours sur une analyse fine du contexte :

- Bénéfices locaux concrets : fiscalité, emplois, services publics
- Réponses aux préoccupations : paysage, biodiversité, bruit, dépréciation immobilière supposée
- Perspectives positives : fonds de transition, équipements publics locaux...

- **Maintenir un dialogue vivant et évolutif**

Un projet ne s'impose pas une fois pour toutes : nous faisons évoluer le récit et les supports en fonction des retours du terrain, en assurant une veille constante sur les signaux d'adhésion ou de rejet.

- **Créer la confiance dans la durée**

Mettre en place des temps collectifs de travail concrets :

- Former des relais de confiance : élus, agriculteurs, associations...
- Installer des Instances Permanentes de Concertation avec les têtes de réseaux
- Concerter avec le public sur place

Démontrer par la cohérence et la constance que le projet bénéficie au territoire.



Nos actions : proximité et confiance

Concrètes, visibles, adaptées au terrain.

- **Temps d'information et de travail** : réunions publiques, ateliers participatifs, balades rurales...
- **Présence mobile** : mini-bus d'information, stands sur les marchés, porte-à-porte....
- **Temps collectifs conviviaux** : visites de site, rencontres habitants-élus...
- **Animation continue** : points réguliers avec les élus, associations, riverains.
- **Formation et coaching de porte-paroles** : élus, chefs de projets, relais locaux...
- **Organisation et animation de dispositifs réglementaires** : enquêtes publiques, CPVE, PPVE, permanences...

état d'esprit
dimosia





Nos outils : clarté et sécurité

Clairs, lisibles, accessibles.

- **Print** : Lettres d'information, flyers, affiches...
- **Event** : stands mobiles, expositions...
- **Numérique** : plateformes numériques participatives, FAQ en ligne, réseaux sociaux...
- **Vidéos, cartos, data design** : vidéos pédagogiques, motion design, infographies et cartographies...
- **Relations presse** : locales pour relayer les messages-clés.
- **EDL** : éléments de langage et kits pour armer vos porte-paroles.

état d'esprit
dimosia

La concertation réglementaire

- Registres numériques et papier sécurisés.
- Sites internet dédiés : enquêtes publiques, CPVE, PPVE.
- Supports légaux : avis, affichages, insertions presse.
- Bilans réglementaires clairs, pédagogiques et conformes au Code de l'environnement.



3

DEMAIN, ENSEMBLE...

La force d'un groupe à vos côtés

“ Une équipe expérimentée à vos côtés

Exemples de ressources mobilisables...

L'ÉQUIPE PROJET

Benjamin AUBRY
Spécialiste des PLU
(iudo)

Laurence LEMAI
Formatrice et juriste,
experte de la concertation
réglementaire et du cadre
juridique

Pascal Beaumard
Directeur Conseil –
relations territoriales-
Spécialiste EnR

**Consultant.e senior
communication**

**Consultant.e
analyste de contexte**

POLE DIGITAL ET COMMUNICATION LÉGALE

Mélanie RIGAUX
Responsable du service des
projets numériques (site web,
registre, ...)

Valérie DOLFI
Responsable du service
enquête publique, CPVE,
PPVE (avis, affichage, etc.)

STUDIO GRAPHIQUE ET ÉDITORIAL

Anne TARRIEUX
Directrice Studio

Graphiste /
maquettiste

Vidéaste / motion
designer

PÔLE ÉVÉNEMENTIEL ET LOGISTIQUE TERRAIN

Nathalie PICARD
Cheffe de projet senior/
coordination événementielle

Equipe logistique
Pose affichage légal

POLE FORMATION : affaires publiques, relation avec les élus, prise de parole en public, concertation

Hugues-Alexandre NICOLAS
Directeur conseil spécialisé
affaires publiques

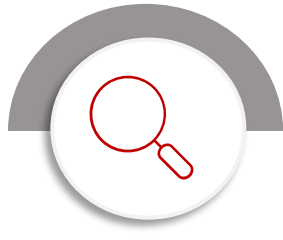
Domitille ARRIVET
Directrice conseil spécialisée
relations presse

“ Vous accompagner dans la durée

01



02



03



04



05



Année X

Année Y

Lancement de Mission

Budget
Attendus
Cibles prioritaires
Cadrage 1ère étape :
étude de contexte

J+0

Analyse de contexte et

Étude documentaire
Scan des réseaux sociaux
Visite terrain
ITW in situ
▼
SWOT
Cartographie des parties prenantes

J+15

Plan de dialogue territorial et stratégie des alliés

Posture
Objectifs et cibles
Éléments de langage (EDL)
Moyens
Timing
Budget

J+30

Formation de vos équipes

Prise de parole, concertation, relation élus, affaires publiques
Formation des ambassadeurs / alliés
Kit de formation (cas pratiques, mise en situation)
Kit EDL

J+ 45

Animation du dialogue territorial selon la stratégie

Réalisation des outils

Animation des actions de concertation et des Instances Permanentes de concertation

Concertation réglementaire au besoin
Moyen / Long terme

“ Nos références : spécialiste des projets sensibles



Depuis 2014, nous accompagnons la création d'un port dans les Yvelines. Nous avons fédéré **une communauté de confiance autour du projet.**



Nous travaillons sur l'ensemble du territoire national sur des **projets impactants** au cœur de la transition énergétique.



Nous accompagnons la concertation de plusieurs établissements pénitentiaires : **un sujet hautement politique et générateur d'infox et de peurs.**



Nous conseillons ArcelorMittal quant à la décarbonation du site de Fos-sur-Mer : **un projet heurté par le passé et les problèmes en lien avec la santé.**

Notre expérience terrain / EnR (éolien, PV...)

Nous accompagnons ces développeurs d'énergies renouvelables sur des projets éoliens et photovoltaïques.

- **Nordex** (Éolien terrestre – ET - 4 missions) : 2017-2020
- **Voltalia** (ET) : 2020
- **Neoen** (ET) : en cours
- **GWP-Total Quadran** (ET) : 2021
- **EDP Renewables** (ET) : 2021
- **BayWa r.e.** (ET) : 2021-2022
- **EEF** (ET) : 2021-2024
- **GLHD** (agrivoltaïsme) : 2021-2023
- **Horizeo** (photovoltaïque) : 2021
- **DGEC** (éolien en mer – Sud Bretagne et Méditerranée) : depuis 2021
- **RTE Normandie** : CM1 et CM2 (en cours)

LA FORCE D'UN GROUPE

Agence de communication, de concertation et de dialogue territorial, ancrée dans l'univers public, *État d'Esprit* accompagne depuis plus de 35 ans les acteurs publics, parapublics et privés dans leurs stratégies de communication, de concertation citoyenne et de **valorisation des projets d'aménagements et d'équipements impactants.**

Depuis 2025, l'agence fait partie du groupe **Dimosia**, un collectif d'expertises dédié aux projets de territoire. Ce groupe de 80 personnes a une vision très large de l'ensemble des volets de la communication institutionnelle et territoriale.

Ce positionnement unique nous permet d'offrir à nos clients une approche intégrée, agile et exigeante, au plus près des attentes des maîtres d'ouvrage et des habitants.

état d'esprit

dimosia

état d'esprit

by dimosia®

COMMUNICATION, CONCERTATION DIALOGUE TERRITORIAL

Étudie, définit, réalise et évalue des campagnes de communication et de concertation de petite, moyenne, grande envergure et sur mesure.

publilégal

by dimosia®

COMMUNICATION RÉGLEMENTAIRE, ENQUÊTES PUBLIQUES

Assure la communication réglementaire des projets en garantissant leur visibilité et leur conformité juridique.

novagora

by dimosia®

ORGANISATION LOGISTIQUE, GESTION ÉVÈNEMENTIELLE

Conçoit des dispositifs événementiels à forte portée territoriale pour valoriser l'action du maître d'ouvrage et engager les publics.

consultvox

by dimosia®

PLATEFORME PARTICIPATIVE, DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

Propose des solutions numériques de communication participative pour renforcer le lien entre le maître d'ouvrage et les publics.



LE DECODEUR DES PLU !



NOTES

[illegible]

“

Transformer vos projets EnR en projets de territoire – ensemble !

35 boulevard de Strasbourg – 75010 Paris
01 45 260 260
contact@etat-desprit.fr
www.etat-desprit.fr

Votre contact



Pascal BEAUMARD
Directeur conseil
pascal.beaumard@etat-desprit.fr
06 77 88 11 15

dimosia

facilite la réalisation
de projets
d'intérêt général